



## **Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts**

Till årsstämman i Scandic Hotels Group AB (publ), org.nr 556703-1702.

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Scandic Hotels Group AB (publ), under år 2015 (räkenskapsåret 2015-01-01 till 2015-12-31) har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på styrelsemöte den 3 december 2014, på detta styrelsemöte var ägarrepresentanter närvarande.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

### *Uttalande*

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Scandic Hotels Group AB (publ) under 2015 (räkenskapsåret 2015-01-01 till 2015-12-31) följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på styrelsemöte den 3 december 2014, med undantag för rörlig ersättning av engångskaraktär till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Styrelsen har utnyttjat sin möjlighet att avvika från riktlinjerna i samband med beslut om rörlig ersättning för Rica-integrationen samt bolagets börsnotering i december 2015. Denna avvikelse beskrivs i bolagsstyrningsrapporten sida 94 och i not 6.

Stockholm den 13 april 2016

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor